

- c. Andelshavere skal ikke give tilskud til nye kunder. \*1)
- d. **Har Bestyrelsen instrueret om adskillelse af økonomierne i bøgerne.**  
Mit håb er styringer instrueret til at være via opsætning af kontoplaner og regler for kontering måske.
- e. Føres der til opfølgning selvstændige regnskaber for hhv. Nye Kunder og for Andelshaverne
- a. Kræver Furesø Kommune og/eller Staten, at Andelshaverne i Furesø Fjernvarme skal betale/bidrage til Furesø kommunes gennemførelse af sin energiplan?  
\*1) Fjernvarmeprisen vil stige, såfremt Andelshaverne betaler for Nye kunders tilslutning?

#### C. ANDELSSKAB SKAL HVILE I SIG SELV

Direktør Nighat Kamal har i læserbrev fremhævet, at Fjernvarmeværket skal administreres efter Hvile-i-sig-selv princippet dvs., at virksomheden drives med et nul-resultat og at al overskud-/underskud skal indgå i førstkommende års regnskab.

- 1. Hvis nye kunder har underskud, vil 'hvile i sig selv'-princippet så medføre, at Andelshaverne belastes med omkostninger, der stammer fra Nye Kunder, således at varmeprisen forøges?  
Eller styres det via f.eks. kontoplanerne (regnskab pr. gruppe).
- 2. Hvis der laves større rørinstallationer vil det så medføre, at der skal laves årlige nedskrivninger, der skal føres til regnskab? I Hvis regnskab? Andelshavernes?

#### D. HAR ANDELSHAVERE BETALT FOR UDGIFTER, DER ER INITIERET AF OPTAGELSEN AF NYE KUNDER.

- 1. I givet fald hvilke beløb og med hvilken begrundelse/motivering vedr. 2021 OG 2022 (er udgifter planlagt for 2023?)  
Eksempelvis mener jeg ikke, at Andelshaverne skal betale løn m.m. for udarbejdelsen af salgsmateriale og beregninger vedr. Nye Kunder.  
Disse udgifter bør betales af egenbetaling og statsbidrag eller måske via ansøgning til kommunen!
- 2. Aktuelt har direktør Nighat Kamal i læserbrev været noget kritisk overfor tempoet i Kommunens behandling af ansøgninger om Statstilskud.  
*Kommunen har erklæret sig uenig.*
  - Grobund for et 'godt' samarbejds klima  
Har formand og borgmester fået afklaret problemet i samarbejdet og skabt rammerne for et arbejdsklima til glæde for alle, således at læserbreve kan spares fremover?
    - i. Har de manglende udbetalinger af tilskud medført tab hos de nye kunder? Hvor meget?
    - ii. Har de manglende udbetalinger af tilskud medført tab/udgift hos Andelshaverne? Hvor meget?
- 3. **INVESTERINGSPLAN 2022.**  
Selvom jeg var tilstede på årsmødet oplevede jeg ikke direktørens gennemgang af Investeringsplanen. (Undskyld).  
Jeg har derfor efterfølgende efterspurgt materiale uden held.  
Jeg har spurgt, om det er korrekt, at handlingsplanens punkter skal bæres af De Nye kunder.
  - 1) Der vises 25mio. vedr. konverteringsprojekter vedr. Lillevang og Solvang